



## “閒話管理”之 人際「厚黑學」 （“Management’s Chat” on Enhancing “Interpersonal Intelligence”）

有個說法，人的臉皮：「有厚有薄」— 臉皮「厚」者，行為表現較顯「世故」，亦較易「吃得開」；反之，臉皮「薄」者，則表現略為「怯懦」，亦較易「吃虧」！哪該怎麼辦？有曰：「厚如城牆，黑如煤炭。」又曰：「厚而硬，黑而亮。」再曰：「厚而無形，黑而無色。」究竟，哪個好？哪個壞？哪個高？哪個低？也許，各人已「心中有數」！

然而，人生在世 — 人浮於事，凡事想做到「八面玲瓏、面面俱到」，委實難事！但假如樣樣「事無忌諱、目中無人」，也同樣難辦妥事！哪怎樣做才「恰到好處」？《論語 雍也》有云：「夫仁者，己欲立而立人，己欲達而達人。」意思指，自己做好「立身處世」的修養，也要讓別人能做好「立身處世」的修養；同樣，自己事事求得「通達」，也要讓別人求得「通達」。

換言之，懂得「立身處世」的人，才能在「社會」上「立足」，才可以在「人脈」上，建立「圓融」的人際關係；而不至於「處處碰壁、人事惡劣」！「厚黑」之道，亦復如是。

基於以上理念，本課程乃應機而生，期望學員修畢此課程後，能掌握「厚黑」之術 — 提升「個人素質」，以便適當地和恰當地「與人交往」，建立「圓融」的人際關係，使「個人發展」更臻完善，工作更加暢順！

除採用「小組／個案討論、角色扮演、專題講授」等形式進行外，歡迎各學員提交「真實個案」（live/real case）作研討，以收「學以致用、知行合一」之效。

“閒話管理”之 人際「厚黑學」(I) 之「個人 EQ 提升」研習坊 （“Management’s Chat” on Enhancing “Interpersonal Intelligence” (I): Workshop on Enhancing Personal EQ)			
本「研習坊」旨在讓學員認識到，「厚黑學」的精髓/撮要，以及提升「個人情商」(EQ) 和處理「個人矛盾」的法門，使個人更臻完善。			
堂數	日期及時間	內容	對象
1	2023年5月6日（星期六） 上午 10:00 至 12:00	<p>(1) 淺談「厚黑」篇：何謂《厚黑學》？「厚黑」三部曲 — 「政通人和」的竅門；察言觀色 — 世態炎涼；「允許」的藝術 (the art of allowing)</p> <p>(2) 「自我完善」篇：管好您的「內心」 — 「平靜」與「清醒」；自我「駕馭」 — 「優缺」兩點；自我「縱容」 — 自我為敵！「在人屋簷下」 — 不得不低頭？還是「一定要低頭」？</p>	學校各級教職人員
2	2023年5月13日（星期六） 上午 10:00 至 12:00	<p>(3) 「解決矛盾」篇：「好馬不吃回頭草」的謊誤；「好漢要吃眼前虧」的智慧；「妥協」 — 是「弱者」？還是「智者」？「識時務」者 — 才是「俊傑」</p>	



香港教育工作者聯會  
Hong Kong Federation of Education Workers

(852) 2770 3918 (852) 2770 5442 hkfew@hkfew.org.hk www.hkfew.org.hk

“閒話管理”之 人際「厚黑學」(II) 之「人際技巧提升」研習坊  
(“Management's Chat” on Enhancing “Interpersonal Intelligence” (II): Workshop on Enhancing Interpersonal Skills)

本「研習坊」旨在指導學員，如何根據不同情況，有效地與人交往及溝通，使人際間的關係，更臻完善。

堂數	日期及時間	內容	對象
1	2023年5月27日 (星期六) 上午10:00至12:00	(1)「人際傳意」篇：當心 — 「直言直語」！「少說多聽常點頭」的藝術；「人話鬼話」的伎倆；勿輕易向人一「傾吐心事」！	學校各級教職人員
2	2023年6月10日 (星期六) 上午10:00至12:00	(2)「人際關係」篇：自衛術(I) — 「烏龜」與「刺蝟」的啟示；自衛術(II) — 「遇弱示強」與「遇強示弱」；「好為人師」不如「拜人為師」；「有理」走遍天下？還是「有禮」走遍天下？	

講者簡介

蕭一龍 博士 MH

Dr. Henry Shiu MH DLitt, DBA, FCollT, FCIM, FCMI, FInstLM, CompIMS, RSW, Chartered Marketer

香港教育工作者聯會會務顧問；香港優秀教師選舉評審；大學兼任講師 暨 訪問教授；

當代管理學文學博士(DLitt)；工商管理學博士(DBA)；專業企管顧問；國家檢定企業培訓師



➤ 報名辦法：

(1) 登入連結 <https://bit.ly/3ZG3f2N> 或掃描右邊的 QR Code，於網上報名

(2) 查詢：2963 5103 蔡小姐

➤ 費用：每堂每人 HK\$240，四堂合共 HK\$960，建議報讀四堂以全面了解課程（報名時需同時繳交費用，「繳費方法」詳情請閱此連結 <https://bit.ly/3kusncc>）[大會提供收據]

➤ 授課形式：實體課及 Zoom

➤ 授課語言：廣東話，輔以中文筆記

➤ 授課地點：教聯會總辦事處（地址：九龍旺角道33號凱途發展大廈17字樓）

➤ 本會可為參與課程而達出席率的教師提供修業證書，成功修畢兩堂則獲發一張證書

➤ 講座前一個工作天會透過電郵通知參加者 Zoom會議的ID和登入密碼（適用於Zoom的參加者）

➤ 講座完結後將郵寄修業證書（適用於Zoom的參加者）

合辦機構：



名額先到先得、額滿即止！

總辦事處：九龍旺角道33號凱途發展大廈17樓  
17/F, Bright Way Tower, 33 Mongkok Road, KLN, HK

教師生活館：九龍旺角上海街698號美觀文化薈4-5樓  
4-5/F, HK . Cultural Core, 698 Shanghai Street, KLN, HK